

Số/No: 10/12/2025/QĐ-HĐQT

Tp. Hồ Chí Minh, ngày 31 tháng 12 năm 2025
Ho Chi Minh City, December 31st, 2025

QUYẾT ĐỊNH/ DECISION

**V/v: Ban hành Quy trình Xem xét và Giám sát Chiến lược
của Hội đồng quản trị Tổng công ty cổ phần Khoan và Dịch vụ Khoan Dầu khí
Re: Promulgation of the Strategy Review and Oversight Procedure
of the Board of Directors of PV Drilling**

**HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
TỔNG CÔNG TY CỔ PHẦN KHOAN VÀ DỊCH VỤ KHOAN DẦU KHÍ
THE BOARD OF DIRECTORS OF
PETROVIETNAM DRILLING & WELL SERVICE CORPORATION**

Căn cứ Luật doanh nghiệp ngày 17/06/2020 và các văn bản sửa đổi, bổ sung, hướng dẫn thi hành/ Pursuant to the Law on Enterprises dated June 17th, 2020, and its amendments, supplements, and implementation guidelines;

Căn cứ Điều lệ Tổng công ty cổ phần Khoan và Dịch vụ Khoan Dầu khí (PV Drilling) ngày 29/03/2008 được sửa đổi, bổ sung lần thứ Hai Mươi Hai ngày 23/04/2025;/ Pursuant to the Charter of PetroVietnam Drilling & Well Service Corporation (“PV Drilling”), dated March 29th, 2008, as amended and supplemented for the Twenty-Second time on April 23rd, 2025;

Căn cứ Quy chế hoạt động của Hội đồng quản trị PV Drilling ngày 04/08/2021 được sửa đổi, bổ sung lần thứ Hai ngày 23/04/2025;/ Pursuant to the Working Regulations of the Board of Directors of PV Drilling, dated August 4th, 2021, as amended and supplemented for the Second time on April 23rd, 2025;

Xét đề nghị của Trưởng Ban Tổng hợp PV Drilling tại Tờ trình số 02/2025/TTr-TH ngày 29/12/2025 về việc Phê duyệt các quy chế, chính sách về quản trị công ty;/ Considering the proposal of the Manager of the Corporate Governance & Advisory Division of PV Drilling in Submission No. 02/2025/TTr-TH dated December 29th, 2025 regarding the approval of regulations and policies on corporate governance;

Căn cứ Biên bản cuộc họp Hội đồng quản trị PV Drilling số 03/12/2025/BBH-HĐQT ngày 30/12/2025/ Pursuant to the Minutes of Meeting No. 03/12/2025/BBH-HĐQT dated December 30th, 2025, of the Board of Directors of PV Drilling,

QUYẾT ĐỊNH/ DECISION:

Điều 1. Phê duyệt và ban hành kèm theo Quyết định này Quy trình xem xét và giám sát chiến lược của Hội đồng quản trị Tổng công ty cổ phần Khoan và Dịch vụ Khoan Dầu khí (PV Drilling)./ Article 1. Approve and promulgate, together with this Decision, the Strategy Review and Oversight Procedure of the Board of Directors of PetroVietnam Drilling & Well Service Corporation (PV Drilling).



Điều 2. Quyết định này có hiệu lực kể từ ngày ký./ **Article 2.** This Decision shall take effect from the signing date.

Điều 3. Ủy ban Chiến lược & Phát triển bền vững ESG, các thành viên Hội đồng quản trị, Tổng giám đốc, và Trưởng các Ban/Văn phòng/Đơn vị liên quan của PV Drilling chịu trách nhiệm thi hành Quyết định này./ **Article 3.** The Committee for Strategy & ESG, the members of the Board of Directors, the President & Chief Executive Officer, the Heads of Divisions/Offices/Relevant Units of PV Drilling shall take full responsibility for the implementation of this Decision./

Nơi nhận/ Recipients:

- TV HĐQT/BOD members (e-copy);
- TGD/President & CEO (e-copy);
- P.TGD/Vice President (e-copy);
- Ban kiểm soát/BOS (e-copy);
- Ban/Divisions: KHĐT, TCKT, TH (e-copy);
- Lưu/Archive: VT, TH (b).

**TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ/
ON BEHALF OF THE BOARD OF DIRECTORS
CHỦ TỊCH/ CHAIRMAN**



Mai Thế Toàn



**QUY TRÌNH XEM XÉT VÀ GIÁM SÁT CHIẾN LƯỢC
CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ PV DRILLING
STRATEGY REVIEW AND OVERSIGHT PROCEDURE
OF THE BOARD OF DIRECTOR OF PV DRILLING**

*(Đính kèm Quyết định số 10/12/2025/QĐ-HĐQT ngày 31/12/2025 của
Hội đồng quản trị PV Drilling/ Attached to the Decision No. 10/12/2025/QĐ-HĐQT dated
December 31st, 2025 of the Board of Directors of PV Drilling)*

I. MỤC ĐÍCH BAN HÀNH/ PURPOSE

Quy trình này được ban hành nhằm: */ This Procedure is issued for the purposes of:*

1. Bảo đảm Hội đồng quản trị (HĐQT) Tổng công ty cổ phần Khoan và Dịch vụ Khoan Dầu khí (PV Drilling) thực hiện đầy đủ trách nhiệm định hướng, giám sát và chịu trách nhiệm cuối cùng đối với chiến lược phát triển dài hạn của Tổng công ty. */ Ensuring that the Board of Directors (“BOD”) of PetroVietnam Drilling & Well Service Corporation (“PV Drilling”) fully fulfills the responsibilities for direction, oversight and ultimate accountability for the long-term development strategy of the Corporation.*
2. Đảm bảo chiến lược của PV Drilling phù hợp với định hướng của Tập đoàn Công nghiệp – Năng lượng Quốc gia Việt Nam (PVN), bối cảnh thị trường và năng lực cốt lõi của Tổng công ty. */ Ensuring that the strategy of PV Drilling is aligned with the orientation of the Vietnam National Industry – Energy Group (PVN), prevailing market conditions and the Corporation’s core competencies.*
3. Thiết lập cơ chế giám sát việc triển khai chiến lược một cách có hệ thống, minh bạch và gắn với quản trị rủi ro, phân bổ vốn và hiệu quả hoạt động. */ Establishing a systematic and transparent mechanism for overseeing strategy implementation, closely integrated with risk management, capital allocation, and operational performance.*
4. Kịp thời nhận diện, đánh giá và xử lý các rủi ro chiến lược nhằm bảo vệ lợi ích tốt nhất cho PV Drilling, lợi ích hợp pháp của cổ đông và tạo giá trị bền vững trong dài hạn. */ Timely identifying, assessing and addressing strategic risks in order to safeguard the best interests of PV Drilling and the legitimate interests of shareholders and to create a sustainable value in the long term.*



II. CÁC NGUYÊN TẮC CHUNG/ *GENERAL PROVISIONS*

1. HĐQT không trực tiếp xây dựng chiến lược, nhưng giữ vai trò: *While not directly building the strategy, the BOD maintains a critical oversight role through:*
 - Định hướng chiến lược; *Strategic direction;*
 - Phản biện độc lập; *Independent challenge;*
 - Phê duyệt và giám sát thực thi. *Approval and oversight.*
2. Tổng giám đốc PV Drilling chịu trách nhiệm xây dựng, tổ chức triển khai và báo cáo việc thực hiện chiến lược. *The President & Chief Executive Officer (“President & CEO”) of PV Drilling shall take the responsibility for the building and implementation of the strategy and reporting of such implementation.*
3. Việc xem xét và giám sát chiến lược phải bảo đảm: *The review and oversight of the strategy must ensure:*
 - Phù hợp với Khẩu vị rủi ro đã được HĐQT phê duyệt; *Alignment with the approved risk appetite by the BOD;*
 - Cân đối giữa mục tiêu tăng trưởng, an toàn tài chính và hiệu quả sử dụng vốn; *Balance between growth objectives, financial safety and capital use efficiency;*
 - Có thể đo lường, giám sát và truy vết trách nhiệm. *The quality of being measurable, subject to supervision and traceable accountability.*

III. CÁC GIAI ĐOẠN TRONG QUY TRÌNH/ *PHASES OF THE PROCEDURE*

Giai đoạn 1. Xem xét và Phê duyệt Chiến lược/ *Phase 1. Strategy Review and Approval*

(Thực hiện định kỳ theo chu kỳ chiến lược 5 năm và hằng năm/ *Conducted periodically in accordance with 5-year and annual strategic cycles*)

1. Định hướng khung chiến lược/ *Strategic framework directive*

HĐQT ban hành định hướng chiến lược cho từng giai đoạn, bao gồm nhưng không giới hạn: *The BOD shall issue strategic directives for each period, including but not limited to:*

- Mục tiêu ưu tiên dài hạn; *Long-term priority objectives;*
- Định hướng thị trường, lĩnh vực kinh doanh trọng tâm; *Market orientation and core business segments;*
- Nguyên tắc phân bổ vốn và đầu tư; *Capital allocation and investment principles;*
- Các giới hạn rủi ro chiến lược phù hợp với Khẩu vị rủi ro. *Strategic risk limits aligned with the Risk Appetite.*

2. Hồ sơ chiến lược trình HĐQT/ *Strategy dossier to submit to the BOD*

Tổng giám đốc có trách nhiệm trình HĐQT bộ hồ sơ chiến lược đầy đủ, tối thiểu bao gồm các nội dung sau:/ *The President & CEO of PV Drilling shall be responsible for submitting a complete strategy dossier to the BOD, which shall include, at a minimum:*

- Phân tích bối cảnh, bao gồm bên trong và bên ngoài;/ *Analysis on internal and external contexts;*
- Đánh giá và nhận định vị thế của PV Drilling;/ *Assessment and judgement of PV Drilling's positioning;*
- Xác định tầm nhìn, sứ mệnh và giá trị cốt lõi;/ *Identification of the vision, mission and core values;*
- Xác định quan điểm và mục tiêu phát triển;/ *Identification of development perspectives and objectives;*
- Các giải pháp thực hiện;/ *Measures for implementation;*
- Các rủi ro chiến lược trọng yếu và biện pháp kiểm soát./ *Material strategic risks and corresponding control measures.*

3. Phản biện và phê duyệt/ *Challenge and approval*

- HĐQT, trên cơ sở thẩm định của Ủy ban Chiến lược & Phát triển bền vững ESG, thực hiện phản biện độc lập đối với chiến lược do Tổng giám đốc trình./ *The BOD, based on the appraisal by the Strategy & ESG Committee, shall conduct an independent challenge of the strategy proposed by the President & CEO.*
- Chiến lược chỉ được phê duyệt khi chứng minh được:/ *The strategy shall only be approved upon demonstration of:*
 - o Tính khả thi;/ *Feasibility;*
 - o Sự phù hợp với định hướng, khẩu vị rủi ro và năng lực tài chính./ *Consistency with strategic directives, risk appetite and financial capacity.*

Giai đoạn 2. Giám sát Triển khai Chiến lược/ *Phase 2. Strategy Implementation Oversight*

(Thực hiện định kỳ hằng Quý và theo yêu cầu/ *Conducted on a Quarterly basis and ad-hoc as required*)

1. Hệ thống chỉ số giám sát chiến lược/ *Strategic Monitoring Framework*

HĐQT giám sát việc thực hiện chiến lược thông qua các chỉ tiêu chiến lược cốt lõi tối thiểu bao gồm:/ *The BOD shall oversee the execution of the strategy through key strategic indicators, including at a minimum:*

- Các chỉ tiêu tài chính, trong đó có chỉ tiêu tăng trưởng về doanh thu dịch vụ ở nước ngoài;/ *Financial indicators, including the indicator of growth in overseas service revenue;*
- Phát triển thị trường, khách hàng;/ *Market and customer development;*
- Phát triển sản phẩm và dịch vụ;/ *Product and service development;*
- Tỷ lệ dịch vụ tự thực hiện;/ *Self-performed service ratio;*
- Năng lực Khoa học công nghệ & Đổi mới sáng tạo./ *Science and Technology and Innovation capability.*
- Đầu tư và hiệu quả sử dụng tài sản./ *Investment and asset utilization efficiency.*
- Mục tiêu Phát triển bền vững ESG./ *ESG Goals.*

2. Chế độ báo cáo/ *Reporting regime*

Tổng giám đốc báo cáo HĐQT về tình hình thực hiện chiến lược:/ *The President & CEO shall report to the BOD on the implementation of the strategy:*

- Sau khi kết thúc năm tài chính 90 ngày; hoặc/ *90 days after the end of the financial year; or*
- Khi thị trường thay đổi; hoặc có thay đổi về định hướng kinh doanh, phạm vi kinh doanh có thể ảnh hưởng đến chiến lược đã được phê duyệt./ *When the market conditions change; or when there are changes in business orientation or scope of business which may affect the approved strategy.*

3. Ngưỡng can thiệp của HĐQT/ *Intervention threshold of the BOD*

HĐQT yêu cầu Tổng giám đốc báo cáo chuyên đề và/hoặc triệu tập họp khi:/ *The BOD shall require thematic reports (specialized reports) from the President & CEO and/or convene meetings when:*

- Các chỉ tiêu chiến lược vượt quá ngưỡng cảnh báo;/ *Strategic indicators exceed the warning thresholds;*
- Xuất hiện rủi ro chiến lược trọng yếu;/ *Material strategic risks emerge;*
- Có dấu hiệu chệch hướng so với chiến lược đã được phê duyệt./ *There are indications of deviation from the approved strategy.*

Giai đoạn 3. Đánh giá và Điều chỉnh Chiến lược/ *Phase 3. Strategy Evaluation and Adjustment*

(Thực hiện hằng năm hoặc bất thường)/ *(Conducted annually or on an ad-hoc basis)*

1. HĐQT định kỳ đánh giá mức độ phù hợp và hiệu quả của chiến lược./ *The BOD shall periodically evaluate the relevance and effectiveness of the strategy.*

2. Điều chỉnh chiến lược được phân loại: *Adjustments to the strategy are classified as follows:*
 - Điều chỉnh chiến thuật: Tổng giám đốc chủ động thực hiện, HĐQT giám sát: *Tactical Adjustments: To be proactively executed by the President & CEO, subject to the oversight of the BOD;*
 - Điều chỉnh chiến lược trọng yếu: phải được HĐQT xem xét và thông qua. *Material Strategic Adjustments: Subject to review and approval by the BOD.*
3. Mọi điều chỉnh chiến lược phải kèm theo đánh giá tác động rủi ro và tài chính. *Any strategic adjustment must be accompanied by a comprehensive risk and financial impact assessment.*

IV. PHÂN CÔNG TRÁCH NHIỆM/ MATRIX OF RESPONSIBILITIES

1. Chủ tịch HĐQT/ Chairman of the BOD shall

- Điều phối quá trình xem xét, thảo luận chiến lược; *Coordinate the strategy review and discussion process;*
- Bảo đảm HĐQT thực hiện đầy đủ vai trò giám sát chiến lược. *Ensure that the BOD fully discharges its strategic oversight responsibility.*

2. Ủy ban Chiến lược & Phát triển bền vững ESG/ The Committee for Strategy & ESG shall

- Thẩm định chuyên sâu hồ sơ chiến lược; *Conduct in-depth appraisals of the strategy dossiers;*
- Đưa ra khuyến nghị độc lập cho HĐQT; *Provide impartial advice and recommendations to the BOD;*
- Có quyền yêu cầu Tổng giám đốc bổ sung thông tin, kịch bản và phân tích. *Have the right to request the President & CEO to provide supplementary information, market scenarios and detailed analyses.*

3. Thành viên độc lập HĐQT/ Independent Members of the BOD shall

- Cung cấp góc nhìn khách quan về rủi ro, thị trường và quản trị. *Provide unbiased insights on risks, market trends and corporate governance practices.*

4. Ủy ban Kiểm toán và Ban Kiểm soát/ The Committee for Audit and the Supervisory Board shall

- Giám sát tính tuân thủ quy trình và độ tin cậy của thông tin báo cáo. *Monitor adherence to established procedures and ensure the reliability and integrity of reported information.*

V. CÔNG CỤ HỖ TRỢ GIÁM SÁT/ *STRATEGIC OVERSIGHT TOOLS*

Tổng giám đốc có trách nhiệm xây dựng và duy trì Báo cáo Quản trị Chiến lược phục vụ HĐQT, bảo đảm: / *The President & CEO shall be responsible for building and maintaining the Strategy Governance Report to serve the BOD, ensuring:*

- Dữ liệu kịp thời, chính xác; / *Integrity and timeliness in data;*
- So sánh kế hoạch và thực tế; / *Comparison of the plans and their realities;*
- Hỗ trợ HĐQT ra quyết định. / *Support for the BOD in decision making.*

VI. ĐIỀU KHOẢN THI HÀNH/ *IMPLEMENTATION PROVISION*

Quy trình này có hiệu lực kể từ ngày được HĐQT phê duyệt và ban hành. Việc sửa đổi, bổ sung Quy trình này phải được HĐQT phê duyệt trên cơ sở đề xuất của Ủy ban Chiến lược & Phát triển bền vững ESG. / *This Procedure shall take effect from the date of approval and issuance by the BOD. Any amendments or supplements to this Procedure shall be subject to approval by the BOD, based on the proposal of the Committee for Strategy & ESG.*

